

# Toelichting op het financiële jaar

## Solide basis voor verdere vooruitgang

Na een viertal verliesgevende jaren hebben wij in 2017 het tij weten te keren. Het jaar is winstgevend afgesloten. Dat is een resultaat om trots op te zijn. De nieuwe strategie die in december 2016 is ingezet, werpt zijn vruchten af. We hebben focus en discipline aangebracht en er is meer inzicht en bewustzijn rondom kosten en verdienmodellen. Dit draagt bij aan de effectiviteit van een efficiëntere jaarbeurs-organisatie.

Een gezonde en solide balans is een basis waarop wij kunnen steunen. Daarnaast is een gezonde exploitatie nodig om verantwoord te kunnen investeren en de kapitaalslast, die hiermee gepaard gaat, te kunnen dragen. De aantrekkende economie helpt bij onze focus op omzetgroei. Wij werken hier met vertrouwen aan.

Wij zijn ervan overtuigd dat de ingezette lijn zal leiden tot verantwoorde keuzes. In 2018 worden er extra stappen gezet voor verdere transformatie. Daarnaast zal door het aanbrengen van aanvullend inzicht aan de kostenkant, verder worden ingezet op de bewustwording daarvan. Samen werken we zo aan het verwezenlijken van onze nationale en internationale ambitie om een toonaangevende evenement- en congresorganisatie te worden.

### Operationele resultaten

De omzet van de activiteiten is gestegen naar €115,7 miljoen in 2017. Dit is een stijging van 4,2% ten opzichte van de kernactiviteiten van

2016 (€ 111,1 miljoen). Bijna 70% van de omzet wordt gegenereerd door vakbeurzen en consumentenbeurzen. De stijging van de omzet ten aanzien van onze vakbeurzen wordt veroorzaakt door de beurzen-cyclus, waarbij met name VIV Asia verantwoordelijk is voor deze stijging.

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van 2016 gestegen en in 2017 geëindigd op € 6,9 miljoen. Dit laat zich vertalen in een genormaliseerde EBITDA\* in 2017 van € 21,0 miljoen, hetgeen een marge is van 18,1%. Dit is een substantiële stijging ten opzichte van 2016, waar het bedrijfsresultaat uitkwam op +/- € 7,3 miljoen met een genormaliseerd EBITDA van € 9,5 miljoen, een marge van 8,6%.

De eenmalige items in 2017 betreft een eenmalige waardevermindering van de materiële vaste activa van € 1,6 miljoen, met name als gevolg van de veranderde ideeën rondom het Masterplan, ten behoeve van de ontwikkeling van onze venue. Daarnaast is een toevoeging gedaan aan de reorganisatievoorziening van €0,4 miljoen.

De verbetering van het operationele resultaat kent een combinatie van oorzaken. Enerzijds is de omzet €4,7 miljoen hoger dan in 2016. Anderzijds is er ingezet op een kostenbesparing die in 2017 heeft geresulteerd in gemiddeld 45 minder medewerkers (FTE), corresponderend met € 2,5 miljoen lagere directe personeelskosten. Daarnaast

zijn de overige bedrijfskosten gedaald met € 9,1 miljoen, waarvan genormaliseerd € 2,2 miljoen. Op bijna alle overige kosten in deze categorie is een besparing gerealiseerd.

Het eigen vermogen is gestegen met €2,5 miljoen. De solvabiliteit is gestegen met 3,0% en geëindigd op 66,8%. Deze stijging wordt enerzijds gedreven door de resultaatverbetering (+1,3%) en anderzijds door de balansverkortings, met name als gevolg van een daling in de materiële vaste activa (+1,7%). Jaarbeurs heeft geen bancaire financiering en heeft uitsluitend de beschikking over een beperkte kredietfaciliteit van € 3,5 miljoen waar in 2017 geen gebruik van is gemaakt.

De kasstroom uit operationele activiteiten is € 7,3 miljoen. Dit is lager dan in 2016 (+€ 12,1 miljoen), hetgeen onder andere wordt veroorzaakt door de betaalde verplichting uit hoofde van de doorgevoerde reorganisatie (voorziening) en een delta in het werkkapitaal als gevolg van de cyclus van de beursactiviteiten. Voor wat betreft de investeringen is er een pas op de plaats gemaakt en minder geïnvesteerd in materiële- en immateriële vaste activa. In 2018 wordt een stijging voorzien. De combinatie van bovenstaande zaken heeft geresulteerd in een stijging van de liquiditeit in 2017 met €1,8 miljoen.

Voor een uitgebreide toelichting op de financiële cijfers wordt verwezen naar de jaarrekening.

\* EBITDA genormaliseerd voor eenmalige baten en lasten.